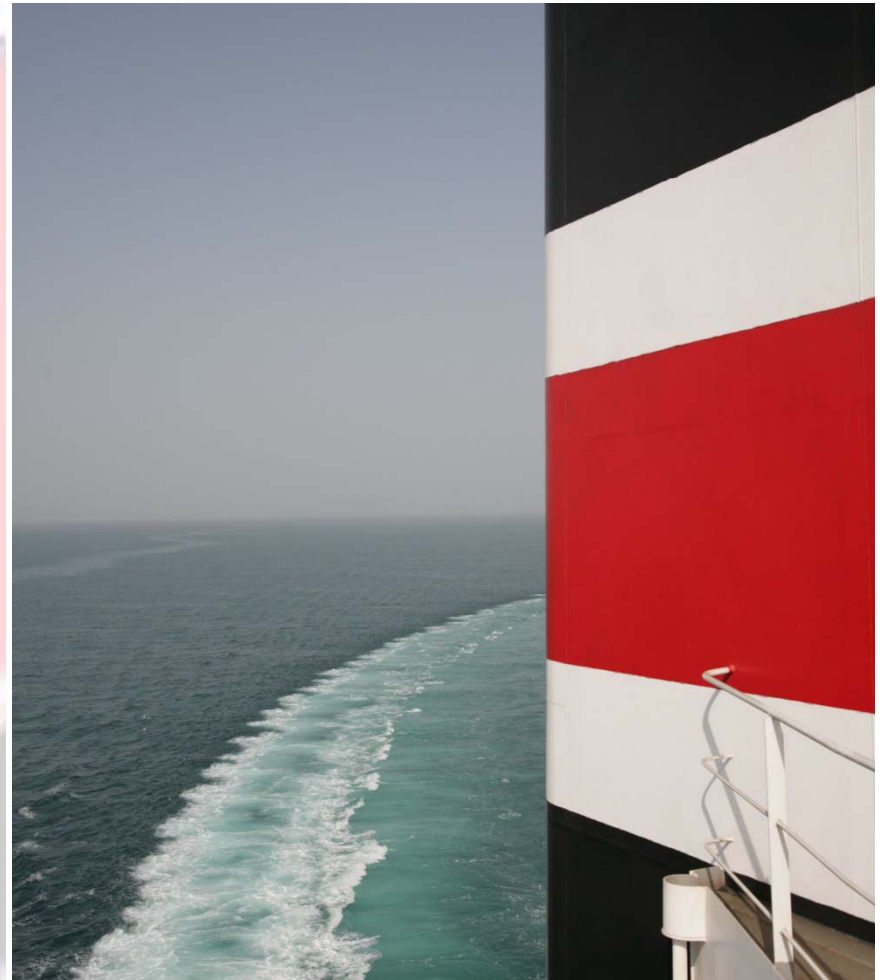


PRÆSENTATION AF

NORDEN

Carsten Mortensen,
CEO

Virksomhedsbesøg,
Folketingets Erhvervsudvalg,
Hellerup, 12. januar 2011



THE PREFERRED PARTNER IN GLOBAL TRAMP
SHIPPING. UNIQUE PEOPLE. OPEN MINDED TEAM
SPIRIT. NUMBER ONE.



Velkommen

- Hvem er vi?
- Forretningsmodel
- Samfundsansvar
- Aktuelle cases



Carsten Mortensen

Administrerende direktør (CEO), født i 1966.

1997 Ansat i NORDEN som leder af Tørlastafdelingen.

2004 Koncerndirektør (COO)

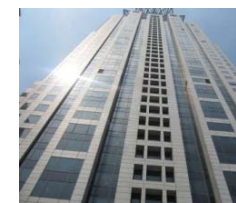
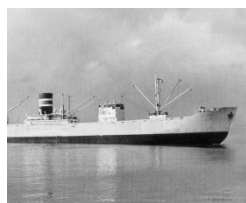
2005 President (CEO).

- Næstformand i Danmark Rederiforening
- Medlem af Executive Committee, International Chamber of Shipping (ICS)

SNAPSHOTS FRA 140 ÅRS HISTORIE



- Et af verdens ældste, børsnoterede rederier
- Frem til 1970'erne primært *tonnage provider* til linjerederier
- Ind i tørlast i 1970'erne og tank i 1980'erne



2008
Rekord-
resultat

200

2007
OMXC20

175

2005
Norient Product Pool

150

1998-1999
Ny strategi – indchartrede
skibe med købsoptioner

125

1996-2005
Udekontorer

100

1990
Tankafdeling

75

50

25

0

Antal aktive skibe

1871

Mads C. Holm stifter og
børsnoterer NORDEN; første
skib leveres i 1872

1875-76

M.v. NORDEN sejler på
Kina og Japan

1884

Mads C. Holm er med til at
stifte Danmarks
Rederiforening

1932

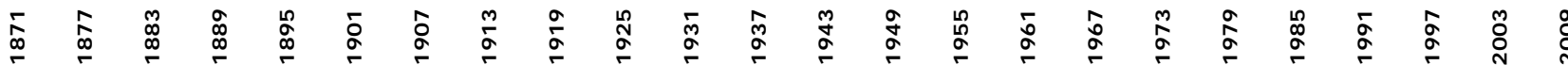
13 af 14 skibe lagt op

1940-45

4 skibe
sænkes,
4 lagt op

1971

Første
tørlastskibe
kontraheres



EN FØRENDE GLOBAL TRAMP OPERATØR



Tørlast



Capesize



Post-Panamax



Panamax



Handymax



Handysize

Produkttank



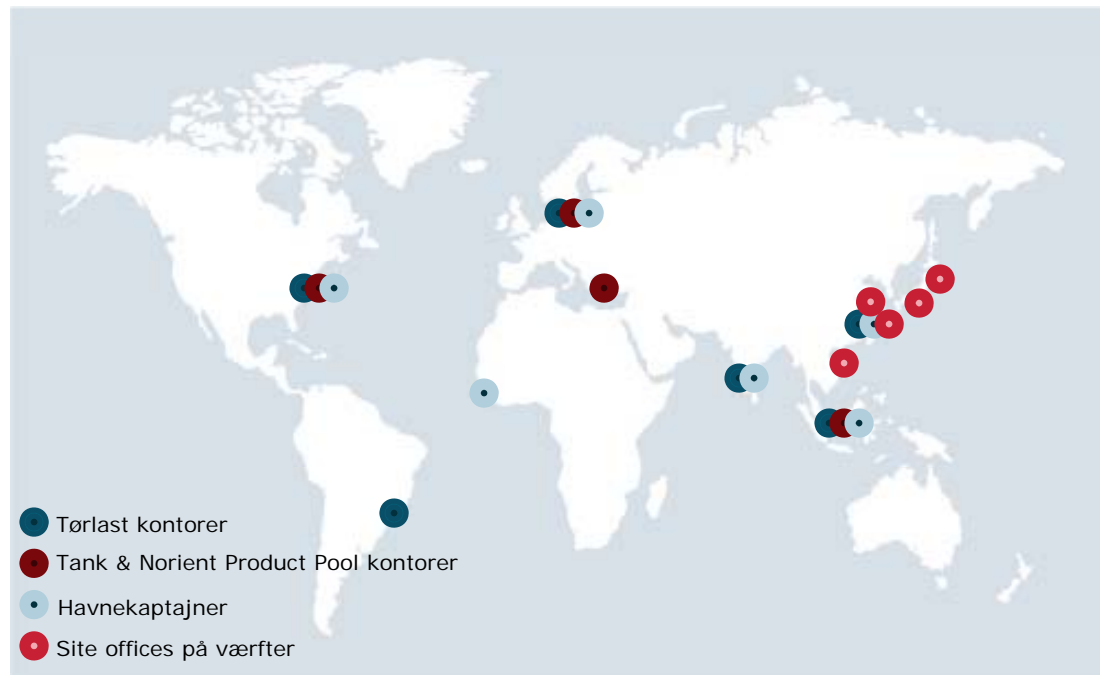
LR1



MR



Handysize



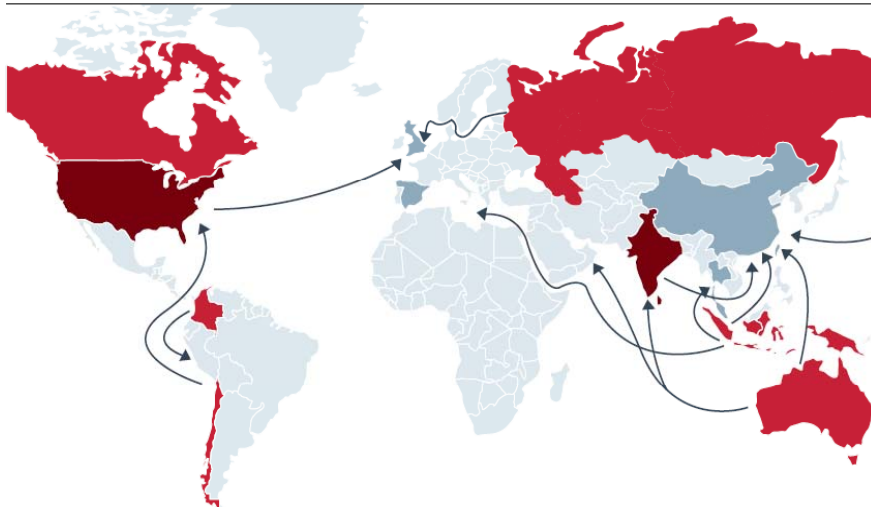
- En af industriens mest moderne flåder
- Netværk af kontorer og havnekaptajner
- Pools i Handysize, Post-Panamax og Tank

NORDENs AKTIVITETER

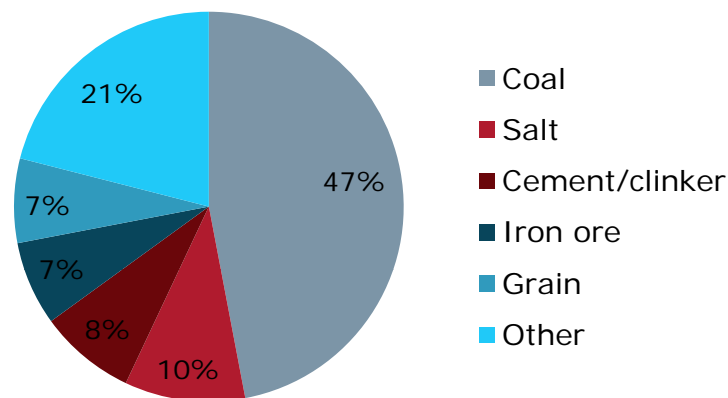


- Vores skibe tilbagelægger årligt over 7,7 mio. sømil. Det svarer til, at vi sejler **357 gange** rundt om kloden
- Vi anløber en havn i gennemsnit **hver 3. time** døgnet rundt, verden rundt. I alt ca. 2.500 årlige havneanløb
- Vi transporterer ca. 60 mio. tons råvarer om året, svarende til vægten af ca. **20 Storebæltsbroer**.

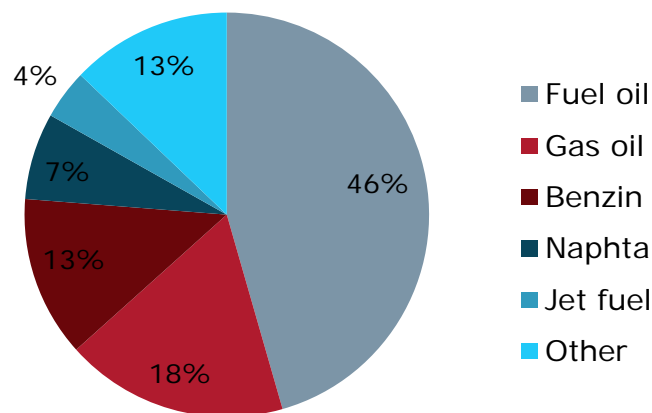
■ Største lastelande ■ Største losselande ■ Både losse- og lastelande



Tørlast



Tank



GLOBALT REDERI MED LOKALE RØDDER



Lokalt videnscenter

- Næststørste rederi i Danmark
- Funktioner: Befragtning, Operation, Teknisk Afdeling, koncernfunktioner
- Ca. 18.000 danske, navnenoterede aktionærer
- 13 skibe under dansk flag og flere på vej
- Udstrakt brug af danske leverandører til skibsbyggeri i Asien
- Dansk governance.

Global arbejdsplads

- Kontorer i Shanghai, Mumbai, Annapolis, Rio de Janeiro, Singapore
- 5 site offices på værfter i Kina (3), Korea (1), Vietnam (1)
- 560 medarbejdere til søs
- Ca. 220 skibe på verdenshavene
- Alle kunder er internationale
- 40-50% af alle transporter er ind til Asien.

Fortsat dansk tilknytning

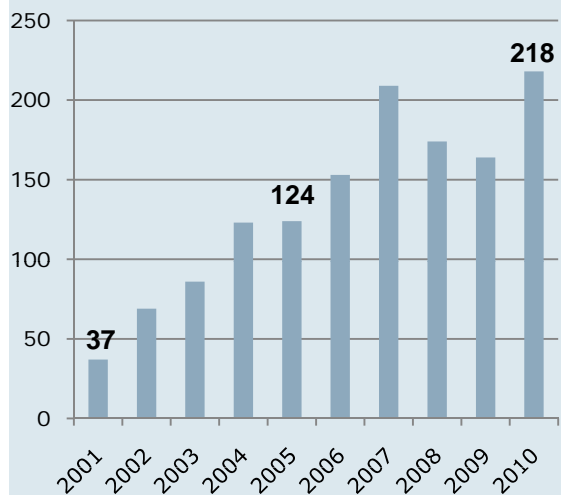
- Historik
- Rammevilkår
- Maritimt cluster

TAL FOR TIÅRET



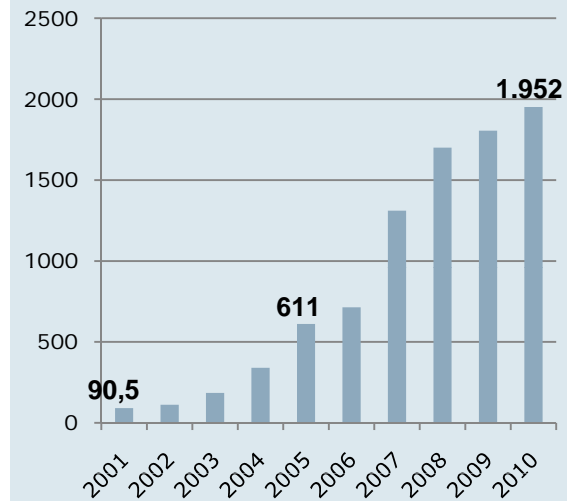
Flådeudvikling

Antal skibe (ult.)



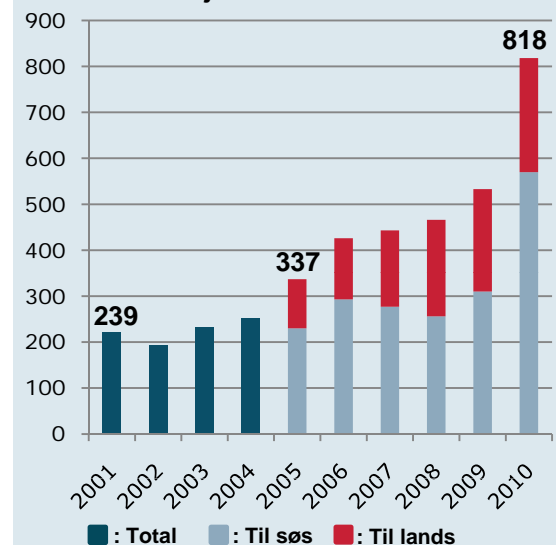
Udvikling i egenkapital

USD mio.



Udvikling i antal medarbejdere

Antal medarbejdere





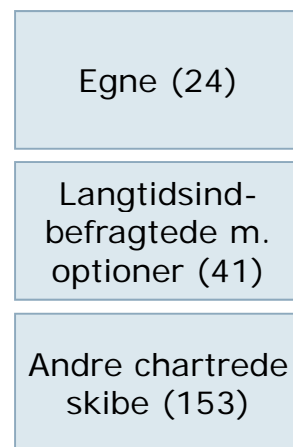
FLEKSIBEL FORRETNINGSMODEL

- Aktiv flåde kan hurtigt tilpasses efterspørgsel og markedsudsigter
- Flåde beskæftiges ud fra portefølje- og risikovurdering

Fleksibel flåde

- Køb og salg
- Tekniske kompetencer in-house
- Optionsbaseret fleksibilitet
- 5-7 årige perioder
- Fleksibilitet og stordrift
- Arbitragemuligheder
- Single-trip skibe

Kapacitet



Afdækning og kundefokus

Beskæftigelse



- Kunderelationer
- Logistiske fordele
- 2-5 årige lejeperioder
- Hurtig, nem dækning

Medarbejdere

Brand

Systemer

FORRETNINGSMODEL VISTE SIT VÆRD UNDER KRISEN



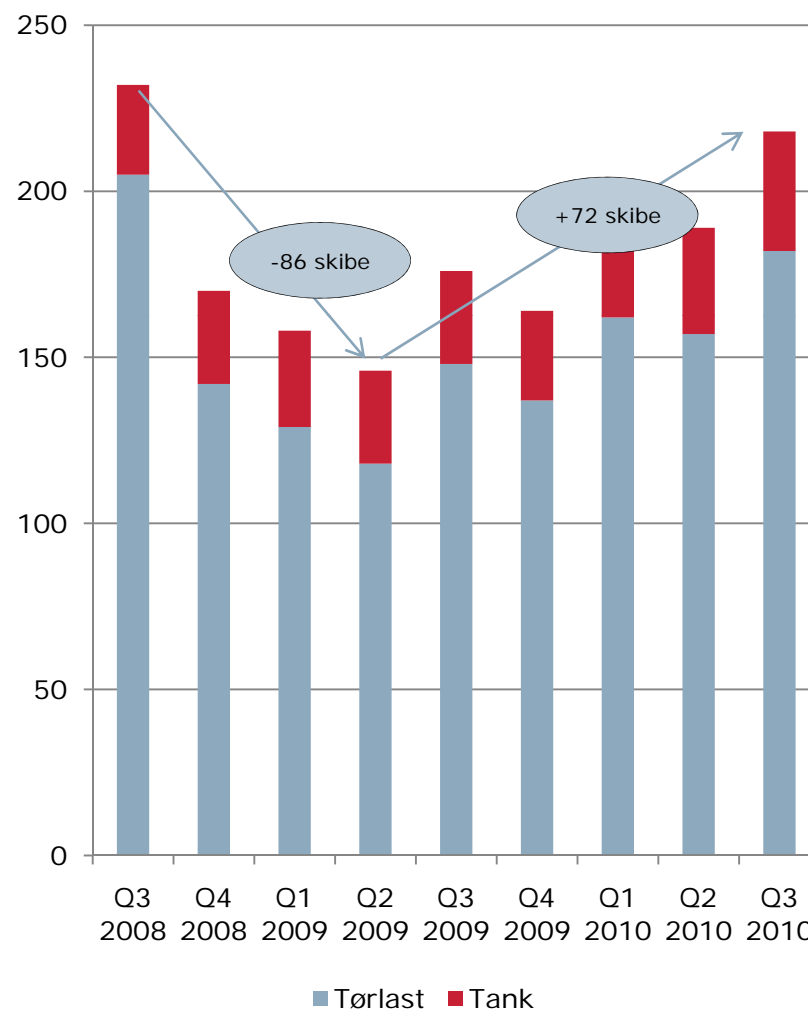
Justering i forhold til nye markedsvilkår

Krisen

- Aktiv flåde reduceret med 86 skibe på 9 måneder
- 23 skibe solgt efter Lehmann krak
- Administrationsomkostninger reduceret med 29%.

Efter krisen

- Salg af Tørlastskibe
- Køb af tankskibe
- Genforhandling af certepartier
- Genforhandling af nybygningskontrakter.



Status & fremtidsudsigter

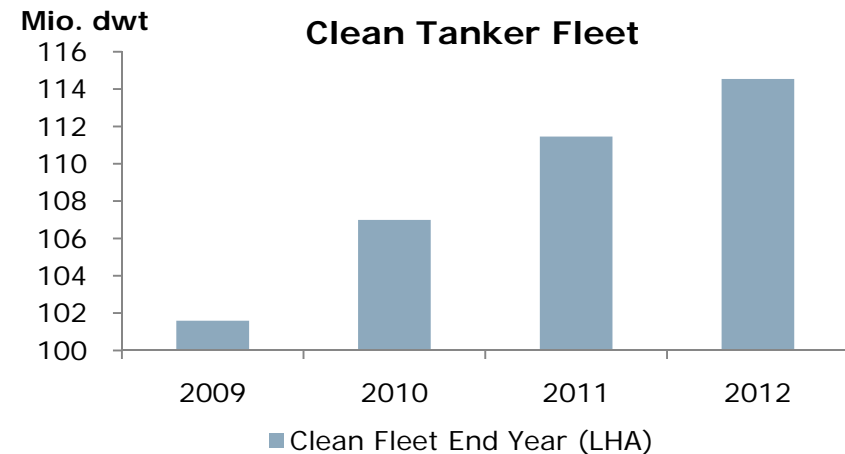


Tørlast

- Relativt høje priser på skibe
- Sund efterspørgsel
 - Fortsat stor efterspørgsel på kul i Asien
 - Fald i handlen med jernmalm fra Indien til Kina
- Massiv tilgang af skibe
- Svingende markedsvilkår fremover
- Den primære udfordring er strukturelt overudbud af tonnage.

Tank

- Relativt lave priser på skibe
- Markedet historisk lavt
- Sund efterspørgsel på langt sigt
- Tilgangen af skibe har toppet
- Udfordrende marked fremover
- Meget begrænset antal nye ordrer
- Den primære udfordring er lav økonomisk vækst i Europa og USA.



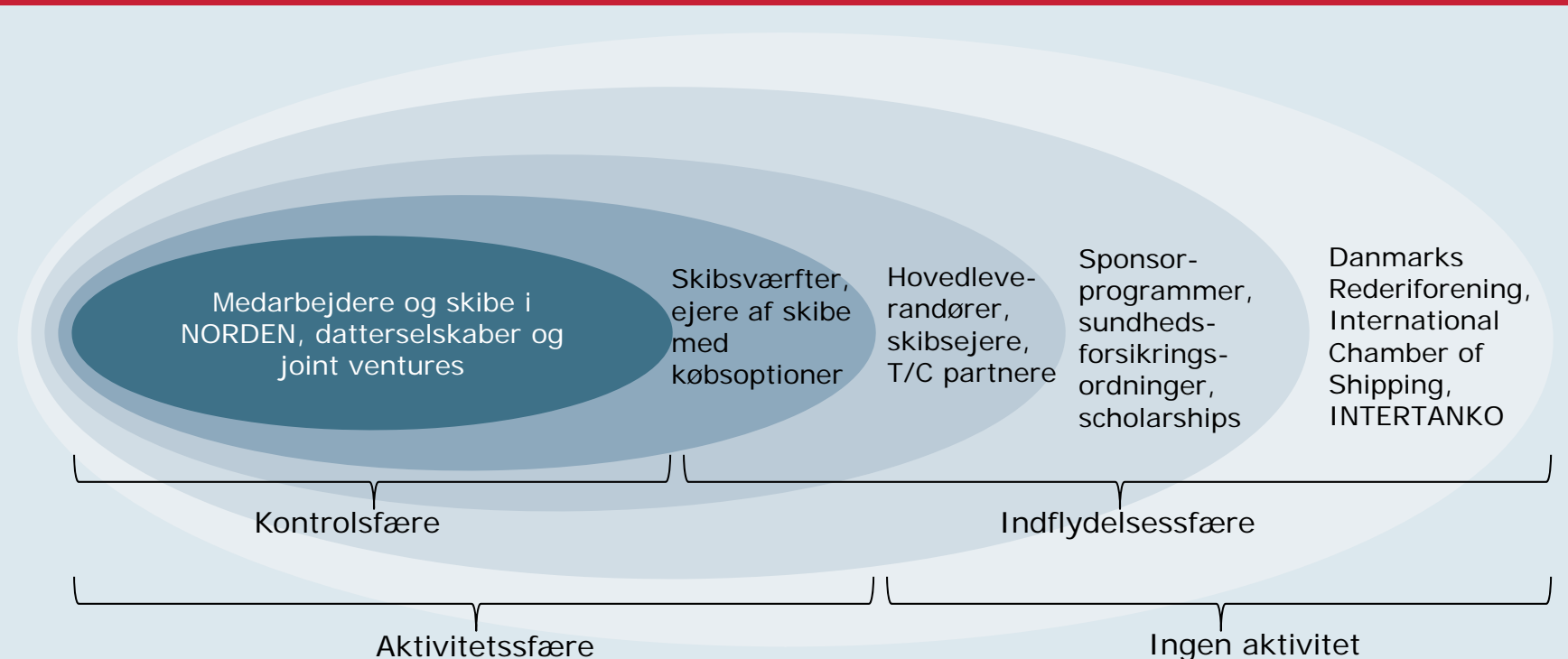


SAMFUNDSANSVAR

NORDENS INDFLYDELSSESFÆRE



Fokus på medarbejdere og aktiver i NORDEN, datterselskaber og joint ventures
= vi passer vores egen butik uden at forsøge at redde verden



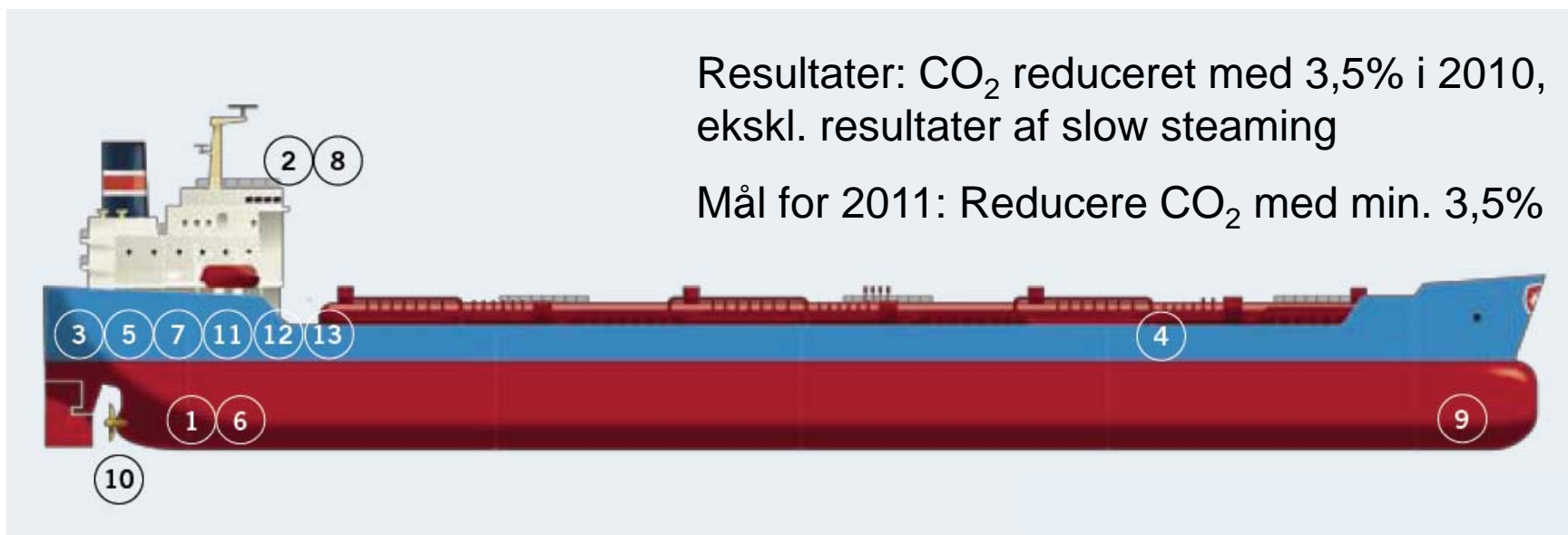
Særlige fokusområder:

- Klima og miljø,
- Sundhed, arbejdssikkerhed, velfærd og uddannelse

HANDLINGSPLAN FOR KLIMAET (Eksisterende skibe)



1. Slide valves (sikrer ren forbrænding)
 2. CASPER System (sikrer optimal hastighed i forhold til forbrug af brændstof)
 3. Alpha Lubrication System
 4. Exxon Mobil Scrape Down Analysis System
 5. Torque Measuring System (justering af motor)
 6. Garbage Monitoring & Reporting System
 7. Fuld afrensning af skrog hvert 5. år
 8. Rensning af skibets propeller hver 6. måned
 9. Jævnlig kontrol af turbo-charger
 10. Jævnlig kontrol af ladeluftkøler
 11. Jævnlig kontrol af brændstofpumpe og insprøjtning
 12. Aktiv støtte til forskning og udvikling inden for miljø.
- 3 yderligere initiativer gennemført i 2010:**
- Elektriske kedler på alle NORDENs 38.000 dwt tankskibe
 - Installation af GreenSteam™ på 4 Post-Panamax
 - Udskiftning af bundmaling.



SKÆRPET FOKUS PÅ KLIMA (Fremadrettet)



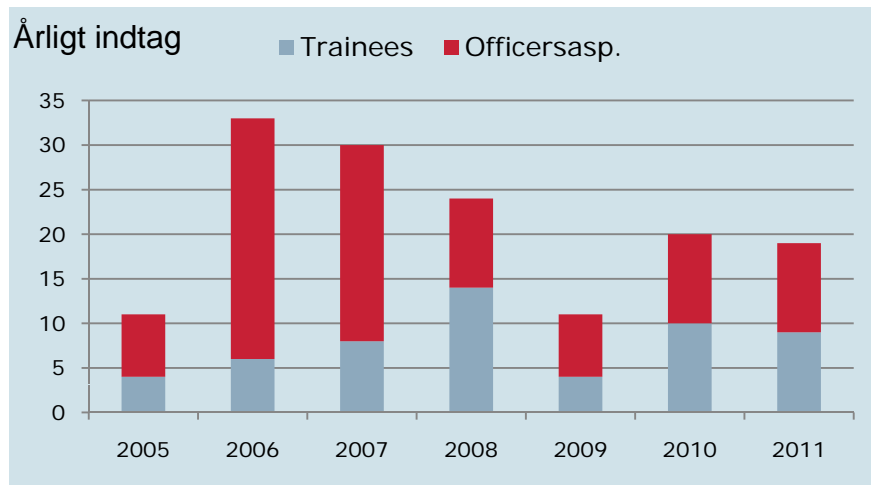
- Green Ship of the Future
 - NORDEN deltager i 2 projekter (GreenSteam™ og ECA Retrofit Technology)
- Eco Vessel of the future (NORDEN-projekt)
- Samarbejde med værfter, eks.:
 - Ændret propellerdesign og større hovedmotor har reduceret brændstofforbrug med 11% på 2 nye skibe
 - Tilsvarende projekt med andet værft forventes at kunne opnå en reduktion på ca. 8,6%
- Ny turbolader ifbm. ombygning til issejlads, ca. 3% reduktion
- MOEPS: kommunikationssystem (Norient) reducerede brændstofforbrug med USD 3.8 million i Q3 2010 og CO₂-udledning med 25.000 tons
- Indbefragtning af brændstofeffektive skibe. 10-15% forventet lavere forbrug.



UDDANNELSE



- Egen international shipping trainee uddannelse
- Stort indtag af danske officersaspiranter
- Ca. 80-90 af NORDENs medarbejdere er uddannelse
- Samarbejde med Shanghai Maritime University siden 2005
- Legater og stipendieprogrammer i Singapore og på Filippinerne.





ET PAR AKTUELLE CASES

UDENRIGSPOLITIK ELLER CSR



Case

- **4. januar 2011:** Mail fra NGO AFRIKA KONTAKT om at et skib med NORDENS navn på er set i havn i Vestsahara (besat af Marokko siden 1975)
- Udtalelse fra FN fra 2002 om udvindingen af fosfat i det besatte område "that no such activity can take place if the Sahrawis are not consulted."
- Skibet NORD LEADER er en langtidsindbefragtning, som igen er videreudlejet til 3. part
- Proces: Fact finding - svar 7. jan. – AFRIKA KONTAKT publicerer på deres hjemmeside
- Brud på international lov?
- Overensstemmelse med UN Global Compact?



FØRSTE PIRATANGREB PÅ NORDEN SKIB



Case

- **22. dec. 2010, kl. 4.00:** NORD STRAIT bliver angrebet af pirater 950 sømil ud for Somalias kyst
- Piraterne åbner ild mod skibet og forsøger at komme om bord
- Piraternes angreb forhindres af skibets piratberedskab
- Efter 2 timer afbryder piraterne deres angreb og sejler væk.



TAK FOR OPMÆRKSOMHEDEN

